

SAS2027: SINGAPORE AMERICAN SCHOOL 전략 계획



본교의 설립 목적



SAS의 비전은 본교의 설립 목적을 잘 드러내 보여줍니다. 저희는 미래를 위해 준비된 탁월한 사고력을 길러내는 교육 분야의 세계적인 리더가 되기를 열망합니다. 저희는 65년 동안의 본교 역사의 중심에 있었던 사명을 이뤄내기 위해서 헌신하고 있습니다. 저희의 사명은 국제적 관점으로 각 학생들에게 모범적인 미국 교육 경험을 제공하는 것입니다.

저희가 미래에 대해 알고 있는 한 가지가 있다면, 저희 학생들이 빠르게 변화하고 점점 세계화되는 사회에서 졸업하게 될 거라는 사실입니다. 이러한 사회에서는 학생들의 성공은 새로운 스킬을 배우고, 새로운 도전을 받아들이고, 다양한 사람들과 함께 일하는 능력에 상당히 좌우될 것입니다. 저희는 학생들이 이러한 능력을 갖추기 위하여 다른 학생들과 함께 학습하는 즐거움과 목적 의식을 구축하도록 하는 것을 목표로 합니다.

저희는 저희 학생들의 향후 성공이 비판적 사고, 창의성, 문화 역량과 같은 스킬을 개발하는 능력에 달려 있다는 것을 알고 있습니다. 그리고 학생들의 품성이 어떤가에 따라서 달라질 것입니다. 저희는 모든 아이들이 자신만의 필요에 맞게 학습을 개인화하기 위해서 애쓰고 있습니다. 저희는 학생들의 사회 정서적인 성장을 뒷받침해주는 것이 학업적인 성장만큼이나 중요하다는 것을 알고 있습니다. 그리고 저희는 저희 학생들의 폭넓은 다양성만큼 공평하고 포용적인 공동체에서 성장하도록 격려하기 위해 애쓰고 있습니다.

마지막으로, 저희 학생들이 미래를 대비할 수 있도록 저희는 혁신적이고 미래를 계획하는 교사들의 학습 공동체가 되어야 합니다. 저희는 학생들의 성장과 학습을 위해 헌신하는 만큼 성인으로서 열심히 저희 자신의 성장과 학습을 위해 노력해야 할 것입니다. 팀과 함께 협력하면서 재능 있는 교사를 채용, 유지, 개발하는 능력은 본교의 성공에 필수적입니다.

본교의 핵심 가치는?

저희가 공유하는 핵심 가치는 본교 모든 활동의 기초이며 저희 자신, 학생, 그리고 공동체 구성원에게 바라는 것의 개요를 서술합니다. 총칭하여 저희는 본교의 핵심 가치를 '이글 웨이(The Eagle Way)'라고 부릅니다. 이러한 핵심 가치는 인성과 관련된 학업 포부를 정의합니다.



동정심: 동정심이 있는 사람은 다정하고, 보살핌을 표현하고, 감사를 표하고, 타인을 용서하고, 도움이 필요한 사람들을 도와주고, 궁핍한 사람들을 돕고 이타적입니다.



정직: 정직성이 있는 사람은 사람들을 속이거나, 속임수를 쓰거나, 흠치지 않으며, 신뢰할 수 있고 본인이 말하는 것을 실천하고, 올바른 일을 할 용기가 있으며, 좋은 평판을 쌓고, 충직합니다. 정직한 학생은 진실을 말하고 진정성을 보여줍니다.



공정: 공정함이 있는 사람은 규칙에 따라서 행동하고 포용력 있으며 타인의 말에 귀 기울이고 타인을 이용하거나 아무 생각 없이 남탓을 하지 않으며, 모든 사람들을 공평하게 대합니다.



책임: 책임감이 있는 사람은 본인이 해야 할 일을 하고, 앞서서 계획하며, 인내심을 가지고, 최선을 다하며, 자기관리가 철저하고, 행동하기 전에 생각하며, 본인의 말, 행동, 태도에 대해서 책임을 지며 타인에게 모범을 보입니다.



존중: 존중할 줄 아는 사람은 차이에 관대하고 이를 수용하며, 본인이 대우받고 싶은 방식으로 타인을 대우하고, 좋은 매너를 보여주고, 타인의 감정을 배려하며, 누구라도 위협하거나 때리거나 다치게 하지 않고, 평화롭게 분노, 모욕, 의견 충돌을 다스립니다.

본교의 학업 포부?

학생들의 바람직한 학습 결과(desired student learning outcomes: DSLO)로 알려진 본교의 학업 포부는 저희가 모든 학생들이 키우기를 희망하는 주요 학습 태도를 제시합니다. 이러한 스킬은 모든 SAS 학생들이 미래의 성공을 위해서 성취해야 한다고 생각하는 스킬이며, 저희 학업 목표의 중심에 있습니다.



인성: 타인과의 관계에 있어 마음과 정신을 모두 몰입하여 우리 자신을 경험하고 표현함으로써, 궁극적으로는 우리 주변 세상을 보다 낫게 만드는 일에 기여합니다. SAS 에서의 인성은 이글웨이(Eagle Way)라고도 하는 핵심 가치인 연민, 정직, 공정, 존중, 책임으로 표현됩니다.



창의성: 열정과 호기심을 추구해가면서 아이디어를 통합하고 결합하여 유용하고 새로운 아이디어, 프로세스 혹은 제품을 개발합니다. SAS 에서 개발되는 특정 역량 중에는 솔루션 설계와 창의적인 생산도 있습니다.



협력: 다양한 팀 내 그룹 및 개인의 기여를 최적화하면서 공유된 가치 창출 과정에서 공통된 목표를 향해서 효율적으로 일합니다. SAS 에서 개발되는 특정 역량에는 팀워크에 참여하고 갈등을 처리하는 능력도 포함됩니다.



비판적 사고: 명확한 답이 없을 수 있는 종합적인 문제 및 질문에 대한 대응을 개발하기 위한 주요 정보에 접근하고 분석합니다. SAS 에서 개발되는 특정 역량에는 질의 참여와 비판적 소비도 포함됩니다.



의사소통: 구술, 작문, 디지털, 창의적 표현을 통해서 대인 관계 및 글로벌 수준에서 생각과 정보를 효과적으로 공유합니다. SAS 에서 개발되는 특정 역량에는 논의에 참여하고 발표하는 것도 포함됩니다.



문화적 역량: 본인만의 문화적 세계관에 대한 인식을 구축하고 다문화적인 스킬과 문화 차이에 대한 긍정적인 태도를 개발함으로써 다양한 문화와 사회 경제적인 배경을 둔 사람들과 함께 효과적으로 기능을 수행합니다.



내용 지식: 대학교, 커리어, 삶에서 성공하기 위해 필요한 기본 지식 및 스킬 획득하기 SAS 에서의 내용 지식은 각각의 학습 분야별로 식별되는 능력 기준에 따라 다뤄집니다.

본교의 전략적 사고에 있어 그 바탕이 된 정보는?

저희는 18 개월 동안 다양한 방식으로 공식(예: WASC 학교 인가 과정) 및 비공식(예: 교직원 커피 및 공동체 세션)적으로 모든 이해당사자 그룹에 참여했습니다. 저희는 처음엔 교직원, 학부모, 학생들로부터 효과를 볼 것이라고 생각한 것은 무엇인지 그리고 무엇이 변화되어야 할 수 있는지에 대해서 듣는 것에 집중했습니다. 이러한 의견을 바탕으로 전략적인 프레임워크의 초안을 작성한 이후에, 전략 중점의 각 영역에 대해 어떤 특정 조치를 취할 수 있는지에 대한 생각을 듣기 위해서 참여 활동을 진행했습니다. 이러한 의견은 향후 6 년 동안 SAS 가 무엇을 할 것인지에 대한 계획 초안의 작성에 사용했습니다.

참여 기회

2019년 8월 ~ 2021년 2월



무엇이 달라지고 무엇이 그대로 유지되나요?

SAS 는 과거 성공을 기반으로 구축해 온 역사가 있으며, 또한 새롭게 출현하는 요구사항에 대응해 나아가고 있습니다. 저희는 최근 전략 계획의 진행과 혁신을 계속 구축해 나가고 저희가 향후 몇 년 동안 저희 학생들을 위한 기회를 더욱 개선할 수 있는 가장 중요한 방식이 무엇인지 생각해 볼 시간을 가지게 되어 큰 기대를 갖고 있습니다.

그대로 유지되는 것...	달라지는 것...
본교는 다음을 약속합니다. ● 본교의 전략적인 토대(임무, 비전, 핵심 가치, 학업 포부, 전략 기반)를 충족해 나아갑니다. ● 모든 학생들이 높은 수준에서 학습하고, 저희 학교에서 학생들을 알고 있으며 지지해준다는 느낌을 받고, 본인의 관심사와 니즈를 충족하는 개인화된 교육 기회를 누리며, 미래를 위해 준비된 탁월한 사고력을 길러내는 데 필수적인 기질과 스킬을 개발하도록 하도록 노력합니다. ● 각 학생들의 학습과 사회 정서적 니즈가 충족되도록 하기 위하여 서로 협력하는 데 헌신하는 최고의 교사를 채용, 지원, 유지하기 위해 노력합니다. ● 모든 아이들의 니즈를 충족하기 위하여 과거 전략 계획에 도입된 프로그램과 실무를 기반으로 교사 학습 공동체, 중학교 및 고등학교의 자문단, 중국어 몰입(Chinese immersion), TriTime, Catalyst 와 같은 특별 프로그램을 구축하는 데 헌신합니다.	저희는 학생들의 니즈를 보다 잘 충족하고 본교의 사명을 달성하기 위하여 다음과 같은 주요 관행을 강화하고 있습니다. ● 학생들의 학업 포부에 보다 중점을 둠 ● 각 학생의 학업을 지원하기 위하여 모든 교실에서 높은 수준의 교육을 도모함 ● 교사 리더십 및 코칭 기회의 개발 등을 통하여 전문 실무에 대한 코칭 및 교사 피드백을 증가시킴 ● 사회 정서 학습 및 건강에 대해 보다 중점을 둠 ● 다양성, 공평함, 포용성을 도모하고 모든 학생들이 존중받고 소속감을 느끼도록 함 ● 본교의 공유되는 핵심 가치를 기반으로 본교의 학교 문화 및 학교 공동체를 강화함 ● 본교 캠퍼스를 더 환경적으로 지속 가능하게 하고 학습 환경 및 기회를 개선하기 위하여 캠퍼스를 업그레이드함 ● 싱가포르에서 본교 학생들의 국제적이고 다문화적인 관점을 강화함 ● 계속해서 SAS 전략적 방향뿐만 아니라 학생들의 니즈와 흥미를 충족할 혁신적인 프로그램을 탐구함

앞으로 나아가는 데 있어 무엇에 집중할 것인가요?

저희 SAS 전략적 프레임워크에서 저희는 함께 공유되는 핵심 가치를 토대로 합니다. 저희는 핵심 가치를 기반으로 탁월함, 특별 관리, 가능성이라는 3 가지 전략 중점 영역으로 토대를 쌓아나갑니다. 저희는 이러한 3 가지 영역에 집중함으로써 학생들이 7 가지 학업 포부를 이뤄내는데 가장 큰 도움을 주면서 미래를 위해 준비된 우수한 사고력을 길러낼 것이라고 생각합니다. 이렇게 함으로써 저희는 학생들에게 학습의 즐거움과 목적을 심어주는 것을 목표로 합니다. 저희는 다음 페이지에서 전략적인 중점을 두고 있는 3 가지 영역 각각에서 저희 앞에 놓여 있는 주요 업무 분야의 세부사항을 상술하겠습니다.

즐거움과 목적 의식



어떻게 탁월함을 달성할까요?

학생들에게 있어 탁월함이란 모든 교사와 학생들이 등록한 모든 프로그램에서 높은 수준으로 학습하고 본인의 잠재력을 완전히 이해하는 것을 의미합니다. 이는 또한 학생들이 대학교 그리고 대학교 이후의 본인의 삶에서 성공할 수 있도록 준비하는 것을 의미하기도 합니다. 교사에게 있어 탁월함이란 개별적으로 그리고 집단적으로 전문적 학습 공동체(professional learning communities: PLC)에서 계속해서 전문적인 기술을 개선하고 성장시키는 것을 의미합니다. 마지막으로, 학교에 있어 탁월함이란 SAS 에서의 여정을 통해서 학생들을 지원하고 교사들이 전문적인 실무에 있어서 성장하고 개발하도록 지원하는 시스템을 준비하는 것을 의미합니다.

향후 6 년 동안, 저희는 다음과 같이 탁월함과 관련된 3 가지 영역에 집중할 예정입니다.

1. 일관된 교육과정 및 평가 실행을 통해서 **모든 교실과 교외 활동 프로그램에서 학생들의 학업 포부**에 보다 중점을 둡니다
2. 모든 교실에서 **양질의 수업**의 일관성을 도모하여 각 학생의 학습 니즈를 지원합니다(추가적인 지원이 필요한 학생 및 확장 혹은 가속화가 필요한 학생들 포함).
3. 교사 리더십 및 PLC 와의 코칭 기회 개발 등을 통한 전문 실무에 대한 교사 **코칭 및 피드백을 증가시킵니다**

위의 링크를 클릭하고 탁월함에 관련된 어떤 분야이든지 자세히 알아보세요.



어떻게 특별 관리를 이뤄낼 것인가요?

특별 관리에 집중하면 모든 학생들이 다양성 있는 공동체의 구성원으로서 존중받고 지지받는다고 느끼는 데 도움이 될 것입니다. 또한 학생들이 스트레스를 관리하고 건강에 집중하는 방식을 배우는 데 도움이 될 것입니다. 특별 관리는 문화와 리더십에 집중합니다. 저희는 높은 수준의 신뢰, 존중, 소속감을 느낄 수 있는 문화를 원합니다. 그 핵심은 모든 이해관계자 사이에서 개방적이고 정직한 성찰 및 대화를 도모하는 관계를 조성하는 것입니다.



향후 6 년 동안 저희는 다음과 같이 특별 관리와 관련된 3 가지 영역에 집중하겠습니다.

1. 모든 학생들의 [사회 정서 학습 및 건강](#)에 보다 중점을 둠
2. 본교 공동체 전체에서 [다양성, 공정함, 포용성](#)을 도모하고 모든 학생들이 존중받고 소속감을 느끼도록 함
3. 본교의 공유 핵심 가치를 기반으로 [학교 문화](#) 및 학교 공동체를 강화함

위의 링크를 클릭해서 특별 관리와 관련된 영역에 대해서 자세히 알아보세요.



어떻게 가능성을 이뤄낼 것인가요?

학생들에게 있어 가능성이란 각 학생들에게 본인의 관심사 및 열정을 탐구, 추구, 입증할 시간과 기회가 있음을 의미합니다. 교사에게 있어 가능성이란 저희가 좀 더 효과적으로 학생 학습에 영향을 주는 새로운 방식을 혁신하고 개발하기 위해서 헌신한다는 의미입니다. 학생들의 가능성을 지원하면 스스로 방향을 정하고 평생 학습을 하는 학생들의 힘과 능력을 키워주며, 또한 학습의 즐거움과 목적 의식을 도모합니다. 교사의 가능성을 지지하면 참여와 헌신을 높이고 저희가 전 세계 최고의 교사를 채용하고 유지하는 데 도움이 됩니다.

향후 6 년 동안 저희는 가능성과 관련된 3 가지 영역에 집중할 것입니다.

1. 좀 더 환경적으로 지속 가능하고 학습 환경, 교외 활동 기회, 공동체 공간을 개선하기 위하여 [캠퍼스를 업그레이드](#) 할 것입니다.
2. 싱가포르와 동남아 지역의 문화 및 역사적인 풍요로움으로부터 배울 기회를 확장함으로써 [학생들의 국제적인 관점 및 다문화적 관점](#)을 강화할 것입니다.
3. 계속해서 SAS 전략적 방향뿐만 아니라 학생들의 니즈와 관심사를 충족하는 [혁신적인 프로그램을 탐구 및 설계](#)할 것입니다.

위의 링크를 클릭해서 가능성과 관련된 영역에 대해서 자세히 알아보세요.



저희가 성공적으로 잘 하고 있는지 어떻게 알아낼까요?

저희는 이 전략적 프레임워크로 최근 전략 계획의 주요 개선을 구축할 것입니다. 저희는 그동안 해낸 일들에 자부심을 느끼며 저희 앞에 놓여진 일에 대해 기대할 것입니다. 탁월함, 특별 관리, 가능성에 대한 노력을 통해 6 년 후에는 다음과 같은 학교를 보게 될 것입니다.

- 모든 학생들은 높은 수준으로 학습하고 있습니다.
- 저희의 학업 포부는 모든 교실에서 교육과 학습의 중심에 있습니다.
- 사회 정서적인 프로그램 및 지원을 통해 모든 학생들에 대한 인지와 보살핌이 제공됩니다.
- 본교의 다양성 있는 공동체는 모든 학생과 교사를 위한 공평성 및 포용성을 도모합니다.
- 저희는 코칭, 피드백, 리더십 기회를 통해서 재능 있는 교사를 유치하고 개발하는 최고의 교사 리더십 모델을 갖추고 있습니다.
- 업그레이드되고 지속 가능한 캠퍼스에는 최신 학습 환경, 과외 활동 기회, 공동체 공간이 있습니다.
- 저희는 캠퍼스 내의 학습에서 즐거움을 느끼고 목적을 찾습니다.

저희는 본교의 모든 이해관계자 그룹들이 참여할 정기적인 기회를 제공할 것이며 저희가 어떻게 하고 있는지에 대한 피드백을 적극적으로 요구할 것입니다. 저희는 이 정보와 저희가 수집한 다른 데이터를 이용하여 진행 상황을 확인하고 기념해야 할 영역과 조정이 필요한 영역을 확인할 것입니다. 저희는 매년 공개적으로 이 계획의 진행 상황을 보고할 것입니다. 저희는 저희가 나아갈 여정이 기대됩니다!

